

**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
ЦЕНТР ИНЖИНИРИНГА И УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВОМ  
ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ**

**ПРИКАЗ**

11.07.2019

Москва

№ 186

Об утверждении Программы по  
повышению качества управления  
закупочной деятельностью  
АО «ЦИУС ЕЭС»

Во исполнение решения Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС» от 02.07.2019 № 191, а также пункта 3 приказа ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.06.2019 № 194 «Об утверждении Программы по повышению качества закупочной деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС»

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить Программу по повышению качества управления закупочной деятельностью АО «ЦИУС ЕЭС» (далее - Программа) согласно приложению к настоящему приказу.

2. Руководителю Управления по организации закупок Дудиной Л.Н. обеспечить размещение Программы на официальном сайте АО «ЦИУС ЕЭС».

Срок: в течение 3 рабочих дней с даты подписания настоящего приказа.

3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Первого заместителя Генерального директора Чекмарёва С.А.

И.о. Генерального директора

С.А. Чекмарев

Приложение  
к приказу АО «ЦИУС ЕЭС»  
от 11.07.2019 № 186

**ПРОГРАММА**  
**по повышению качества управления**  
**закупочной деятельностью**  
**АО «ЦИУС ЕЭС»**

Москва  
2019

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
ГЛОССАРИЙ.....	5
1. Задачи программы.....	6
2. Мероприятия программы.....	6
3. Сроки реализации программы.....	6
4. Общие мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью.....	6
5. Общие мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью, связанные с обеспечением участия субъектов МСП в закупках.....	7
6. Мероприятия, направленные на повышение квалификации Организатора, инициатора и куратора договора.....	8
7. Показатели эффективности программы.....	8

## **Введение**

Настоящая Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью АО «ЦИУС ЕЭС» (далее - Программа) разработана на основании Национального плана развития конкуренции в Российской Федерации на 2018-2020 годы, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 21.12.2017 № 618, директивы Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13 с учетом требований законодательства Российской Федерации, в том числе Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», Федерального закона от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», а также с учетом организационно-распорядительных документов, регулирующих закупочную деятельность АО «ЦИУС ЕЭС».

Настоящая Программа устанавливает комплекс мероприятий, направленных на повышение качества управления закупочной деятельностью АО «ЦИУС ЕЭС».

Разработчиком Программы является Управление по организации закупок АО «ЦИУС ЕЭС».

## ГЛОССАРИЙ

### Сокращения

В настоящем документе приняты следующие сокращения:

Сокращение	Полное название
<b>АО «ЦИУС ЕЭС», Общество, Заказчик</b>	Акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»
<b>ПАО «ФСК ЕЭС»</b>	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания единой энергетической системы»
<b>Закон 223-ФЗ</b>	Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»
<b>ИА</b>	Исполнительный аппарат АО «ЦИУС ЕЭС»
<b>Корпорация МСП</b>	Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства (АО «Корпорация МСП»)
<b>МСП</b>	Малое и среднее предпринимательство
<b>НМЦ</b>	Начальная (максимальная) цена
<b>Филиалы</b>	Филиалы АО «ЦИУС ЕЭС»

### Термины и определения

В настоящем документе используются следующие термины и определения:

Термин	Определение
<b>Единый стандарт</b>	Единый стандарт закупок АО «ЦИУС ЕЭС» (Положение о закупке), действующее на момент исполнения данной Программы
<b>Мероприятия Программы</b>	Общие мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью, а также мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью, связанные с обеспечением участия субъектов МСП в закупках
<b>Поставщики</b>	Все контрагенты, с которыми Заказчиком заключены договоры по результатам проведения закупок в рамках действия Закона 223-ФЗ
<b>Организатор</b>	Структурное подразделение Общества/Филиала, отвечающее за организацию и проведение закупочных процедур в соответствии с требованиями Единого стандарта закупок АО «ЦИУС ЕЭС»
<b>Инициатор закупок</b>	Структурное подразделение Общества/Филиала, заинтересованное в проведении закупки и/или являющееся фактическим потребителем продукции, приобретаемой по итогам проведения соответствующей закупки
<b>Куратор договора</b>	Структурное подразделение исполнительного аппарата Общества/Филиала, отвечающее за исполнение договоров,

## **1. Задачи Программы**

Основными задачами Программы являются:

- 1.1. Обеспечение принципов гласности и прозрачности закупочной деятельности.
- 1.2. Развитие добросовестной конкуренции.
- 1.3. Оптимизация закупочной деятельности, в том числе за счет автоматизации, и повышение экономической эффективности.
- 1.4. Расширение доступа субъектов МСП к закупкам АО «ЦИУС ЕЭС».

## **2. Мероприятия Программы**

В целях выполнения задач, указанных в разделе 1 Программы, реализуются:

- 2.1. Общие мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью.
- 2.2. Мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью, связанные с обеспечением участия субъектов МСП в закупках Общества.

## **3. Сроки реализации Программы**

Программа реализуется с 2019 года до 2024 года.

## **4. Общие мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью**

4.1. В целях выполнения задач, указанных в разделе 1 настоящей Программы, реализуются следующие мероприятия:

4.1.1 Обеспечение принципов гласности и прозрачности закупочной деятельности, а также развитие добросовестной конкуренции путем:

- установления соразмерных требований к участникам закупки по опыту и квалификации, исходя из предмета закупки;
- обеспечения разумного срока подачи заявок на участие в закупочных процедурах исходя из предмета закупки при объявлении закупочных процедур.

4.1.2. Оптимизация закупочной деятельности и повышение экономической эффективности путем:

- повышения уровня удовлетворенности целевых потребностей заказчика, повышения показателей качества закупаемой продукции, а также контроля за исполнением договорных обязательств контрагентами, определенными по результатам закупочных процедур;
- снижения внешних и внутренних издержек;

- повышения персональной ответственности руководителей подразделений за своевременную подготовку, подачу и корректировку сведений, касающейся проведения закупочных процедур;
- применения разумной степени агрегации планирования закупок, и типизации закупаемой продукции;
- проведения проверки достоверности данных, представленных контрагентом (проверка соответствия участника закупки (субподрядчика, соисполнителя, изготовителя) установленным требованиям в порядке и в случаях, установленных Заказчиком в Едином стандарте);
- цифровизации процесса обеспечения закупочной деятельности, в том числе за счет вовлечения поставщиков в единое информационно-коммуникационное пространство;
- централизации однотипной/однородной потребности Заказчика и получения дополнительной экономии за счет эффекта масштаба;
- учета передовых мировых практик систем менеджмента качества закупочной деятельности (ISO 20400).

## **5. Мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью, связанные с обеспечением участия субъектов МСП в закупках**

5.1. В целях создания условий для участия субъектов МСП в закупках АО «ЦИУС ЕЭС» реализуются следующие мероприятия:

5.1.1. Анализ информации о договорах, заключенных с субъектами МСП по результатам закупок, а также о субъектах МСП, которые принимали участие в закупках, в целях оптимизации и расширения количества номенклатурных позиций перечней товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется у субъектов МСП, в том числе по предложениям Корпорации МСП.

5.1.2. Информирование субъектов МСП о порядке осуществления закупок Обществом у субъектов МСП.

5.1.3. Оказание правовой, методической, информационной и иной поддержки субъектам МСП в целях стимулирования их развития в качестве потенциальных поставщиков (исполнителей, подрядчиков) в случаях, если проведение таких мероприятий предусмотрено в соответствии с Федеральными законами.

5.1.4. Сокращение доли закупок у единственного поставщика у субъектов МСП.

5.1.5. Обеспечение и контроль своевременной оплаты по договорам с субъектами МСП в рамках действующих договорных обязательств.

5.1.6. Внедрение практики использования уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных с субъектами МСП, в том числе по результатам осуществления закупок путем проведения торгов.

## 6. Мероприятия, направленные на повышение квалификации Организатора, инициатора и куратора договора

В целях выполнения задач, определенных разделом 1 настоящей Программы, реализуются следующие мероприятия, направленные на проведение оценки и повышение квалификации Организатора, инициатора и куратора договора:

6.1. Анализ ежегодной потребности в профессиональной переподготовке и повышении квалификации Организатора, инициатора и куратора договора по категориям и группам должностей, направлениям, видам, формам и продолжительности курсов.

6.2. Прохождение сотрудниками Общества обучающих программ в области управления закупочной деятельности.

6.3. Организация оценочных мероприятий по итогам освоения сотрудниками обучающих программ в области управления закупочной деятельности.

6.4. Участие сотрудников Общества в Днях знаний по вопросам, касающимся организации закупочной деятельности, проводимых ПАО «ФСК ЕЭС».

## 7. Показатели эффективности Программы

№ п/п	Показатель	Значение	Формулы измерения
1.	Доля конкурентных закупок от общего количества закупок, %	Устанавливается по фактическим данным, отраженным в Единой информационной системе закупок, за соответствующий отчетный период	$A = \frac{A_0}{A_{\text{п}}} \times 100\%$ где, $A_{\text{п}}$ - общее количество закупок за отчетный год; $A_0$ - количество объявленных конкурентных закупок за отчетный год
2.	Доля конкурентных закупок, в которых количество участников больше 2, от общего количества конкурентных	Устанавливается по фактическим данным, отраженным в Единой информационной системе закупок, за соответствующий отчетный период	$B = \frac{B_0}{B_{\text{п}}} \times 100\%$ где, $B_{\text{п}}$ - количество конкурентных закупок за отчетный год; $B_0$ - количество конкурентных закупок, в которых количество участников больше 2, за отчетный год



	закупок, %		
3.	Доля конкурентных закупок, в которых количество участников больше 2 и по результатам которых договор был заключен с субъектом МСП, от общего количества конкурентных закупок, %	Устанавливается по фактическим данным, отраженным в Единой информационной системе закупок, за соответствующий отчетный период	$C = \frac{C_0}{C_{п}} \times 100\%$ <p>где, <math>C_{п}</math> - количество конкурентных закупок за отчетный год;  <math>C_0</math> - количество закупок, в которых количество участников больше 2, по результатам которых договор был заключен с субъектом МСП за отчетный год</p>
4.	Прирост объема закупок у субъектов МСП, %	$\geq 5\%$	$\Delta X = \frac{X_{п} - X_0}{X_0} \times 100\%$ <p>где, <math>X_{п}</math> - доля закупок у субъектов МСП в совокупном годовом объеме договоров, заключенных акционерным обществом по результатам закупок, осуществленных в отчетном году;  <math>X_0</math> - доля закупок у субъектов МСП в совокупном годовом объеме договоров, заключенных Обществом по результатам закупок, осуществленных, по итогам первого года применения Обществом постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»</p>
5.	Увеличение количества участников закупок из числа субъектов МСП, шт.	$\geq 1$	$\Delta Y = Y_{п} - Y_0$ <p>где, <math>Y_{п}</math> - количество участников закупок из числа субъектов МСП за отчетный год;  <math>Y_0</math> - количество участников закупок из числа субъектов МСП по итогам первого года применения Обществом постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего</p>

			предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»
6.	Увеличение количества поставщиков из числа субъектов МСП, шт.	$\geq 1$	$\Delta Z = Z_{\text{п}} - Z_0$ <p>где, <math>Z_{\text{п}}</math> - количество поставщиков из числа субъектов МСП за отчетный год;  <math>Z_0</math> - количество поставщиков из числа субъектов МСП по итогам первого года применения Обществом постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»</p>
7.	Увеличение количества договоров, заключаемых с субъектами МСП, шт.	$\geq 5$	$\Delta T = T_{\text{п}} - T_0$ <p>где, <math>T_{\text{п}}</math> - количество договоров, заключенных с субъектами МСП, за отчетный год;  <math>T_0</math> - количество договоров, заключенных с субъектами МСП по итогам первого года применения Обществом постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»</p>
8.	Экономия средств заказчика при осуществлении закупочных процедур у субъектов МСП, %	Устанавливается по фактическим данным, отраженным в Единой информационной системе закупок, за соответствующий отчетный период	$\frac{\Sigma_{\text{нмц}} - \Sigma_{\text{цд}}}{\Sigma_{\text{нмц}}} \times 100\%$ <p>где, <math>\Sigma_{\text{нмц}}</math> - совокупная сумма начальных максимальных цен договоров закупочных процедур, осуществленных заказчиком за отчетный год, по итогам проведения которых заключены договоры с субъектами МСП;  <math>\Sigma_{\text{цд}}</math> - совокупная стоимость договоров, заключенных с субъектами МСП за отчетный год</p>